方圆标志认证集团广东有限公司
方圆广东公司培训学院

《优秀班组长技能训练》
公开班招生通知

方圆广东公司培训学院发【2019】032 号

一、课程背景

现场一线主管、班组长在企业中扮演着生产组织者、参与者、执行者的多重角色,是公司各项工作实现的关键制造企业的各项管理,大都以现场管理为基础并且通过现场来实现。作为现场管理的一线指挥者,在生产和管理中扮演着重要的角色,他们能力水平的高低直按影响到产品的质量、成本、交期,效率、安全生产和员工士气,他们不仅承担着这些重要任务,还要上下沟通协调,管理好团队,需要有较高的管理能力与沟通能力。日本制造业的高速发展,主要得益于对现场管理和现场管理人员的高度重视。放眼于未来,立志成为一流管理水平的企业,应该把培养和提升企业现场管理人员的工作能力作为工作中的一个重点。

二、培训收益

1. 使班组长认清自己的职责与角色;
2. 了解班组文化与班组建设的相关知识;
3. 掌握发现问题、分析问题、解决问题的方法，快速解决现场的冲突和异常;
4. 掌握提升班组长领导和管理水平的方法;
5. 理解掌握班组管理与改善工具及手法,正确选择和使用改善工具解决班组生产与质量问题;
6. 掌握指导人员技能的能力及处理员工之间关系的技能。

三、培训对象

企业一线主管、班组长等中基层管理人员。

四、培训时间

2019 年 12 月 26-27 日 （2 天）

五、培训费用

1200 元/人(3 人以上同时报名可享八五折优惠)

六、招生说明

1.此课程可提供讲师下厂内训;
2.公开课费用已含：讲课费、教材费、午餐费、证书费、管理费、税费;
3.参加公开课的学员差旅、住宿需自理（住宿可代预定）。

七、费用缴纳

开课前一周转账（备注培训费用）或现场现金支付 （不支持现场 POS 机刷卡）

方圆账户：开户单位：方圆标志认证集团广东有限公司
开户银行：广发银行广州江南西支行
账　　号：101006516010005641

八、培训安排

日程	培训时间	培训内容
第 1 天	09：00-11：30	1.什么是班组长 2.班组在企业中的地位和作用 3.班组长的能力要求和素质要求 4.班组长现场管理能力
	13：00-16：30	
第 2 天	09：00-11：30	5.班组 5S 活动与目视化管理 6.班组设备管理（TPM） 7.班组成本管理（成本意识、七大浪费） 8.班组长工作指导（JI）和工作关系（JR）
	13：00-16：30	

九、讲师简介

张老师

- 三星 SIXSIGMA 黑带
- 资深精益顾问
- TPM 专家

多年的跨国公司经营革新推进工作经验，和现场改善指导经验；10 年专业顾问辅导与咨询经验。

作为东莞三星视界革新推进主管,SIXSIGMA 黑带，负责企业革新教育和项目推进，累计培养 SIXSIGMA 绿带超过 200 名，现场改善专家超过 80 名，TPM 专员员超过 100 名；辅导项目超过 50 个，获得直接财务收益近 8000 万元。

专注于制造型企业管理与改善，尤其擅长于电子、家电、电池等行业。

10 年的咨询辅导经验，对于管理培训、打造改善队、项目管理与辅导、人才梯队培养、塑造精益创新文化等方面十分精通。

十、联系方式

陈老师　　电话：020-84234867/18922315571
蔡老师　　电话：020-34077623/18922315527
邮　箱　　cqmgdpxl@gdqa.org.cn

十一、报名方式

请将报名表发至邮箱：cqmgdpxl@gdqa.org.cn

方圆标志认证集团广东有限公司
方圆广东公司培训学院
2019 年 10 月 28 日

方圆标志认证集团广东有限公司
方圆广东公司培训学院

公开班培训报名回执表

请将报名表发至邮箱：cqmgdpxl@gdqa.org.cn

参加课程	优秀班组长技能训练			课程时间	12 月 26-27 日
申请单位					
通讯地址					
联 系 人		职 务		电 话		邮 箱	

序 号	姓 名	职 务	联系电话	身份证号（制证书所需）
1				
2				
3				
4				
5				
6				

住宿申请 （代预定）	☐标单（间数：____）　☐标双（间数：____）　☐自行安排 预计入住日期：　　预计退房日期： 参考酒店：广州科学城香林海商务精品酒店 费用标准：标准单人房 298 元/晚，标准双人房 318 元/晚，均含早餐
费用缴纳	☐开课前一周转账（备注培训费用） ☐现场微信或支付宝支付（不支持 POS 机刷卡）
方圆账户	开户单位：方圆标志认证集团广东有限公司 开户银行：广发银行广州江南西支行 账　　号：101006516010005641
开票信息	发票种类：☐增值税普通发票　☐增值税专用发票 1. 开票人名称：（　　） 2. 纳税人识别号：（　　） 3. 地址及电话：（　　） 4. 开户行及账号：（　　）
★温馨提示	参加培训签到时请带上大一寸彩色相片一张